

【車陣哲學】

詹明娟（中華民國組織學習協會理事長/陽昇教育基金會執行長）

在 2000 年、2001 年有兩年的時間，協助宜蘭蘇澳兩區參與社區總體營造學習型社區專案，有關讀書會人力資源的建立。那陣子經常在假日來往北宜公路之間，體會了上路、了解自我實力、接受環境的變化及勇於面對挑戰與成敗的承擔，體會出人生的哲理，我稱它為『車陣哲學』。

假日上了北宜公路常在車陣中行駛，常遇到雙黃線不能超車，偶有機會在安全又不違法的狀況下衝出車陣，又尾隨另一車陣，有時在最領先的位置，有時在中間，有時在最後，在一兩小時的路程中車陣有許多心境及情境的變化；有時跟隨、有時靜默陪伴、甘心同步、有時評估風險、試圖超越，有時咒罵前者的阻擋、有時欣賞前車的導引突破；有時靜待時機、時而被協助或自己突圍、有時也扮演護駕者的角色。

我檢視到當自己上路了，進入了一個團隊（車陣），跟隨時要能不慌不忙，體會團隊共振的頻率，尾隨於後不需自貶，期勉自己要能跟得上來，後面有另一個團隊正在追趕中，至少我已上路已在這車陣中；突然領先在前也不驕傲眷戀，告訴自己我還沒跟上前面的車陣；了解自己領先或落後的原因，或許因為欣賞沿路風景比趕路還重要，於是我停留或放慢車速，也或許目標意義對自己來說是有時效性的，於是我企圖超越與環境爭搏。

覺察環境的變化：我是否阻擋了後者的前進，是否有氣度讓他人超越，我如何適時的協助，並守護他的安全；找時機超越別人時是否展現禮貌與承擔，探詢告知請前人稍做協助與提攜，而不是揚塵而去留下他人一臉的錯愕與不滿。當我專注的在這車陣團隊中摸索時，是否忽略了其他的路徑，不只是北宜公路，也有濱海公路，也有其他高速公路、鐵路等不同的路徑與到達目的地的方式。

欣賞在每一條路上正在行進的團隊，雖然目的地不同，但是大家都正在專注的投入、努力的前往。為同一路線的夥伴留下安全的指標、清除不必要的障礙、在任一入口處竭誠的歡迎加入，共同維護與創造美麗幸福的風景。

我體會到『車陣哲學』如同團體的互動哲學。我選擇上哪條路？目前在什麼階段？學習範圍是什麼？累積什麼經驗？下一階段任務是什麼？經驗中給予自己的修正與檢視是什麼？如何與不同路徑目標的團隊們互補共振磁場？又如何做到正向影響與傳承？在組織學習團隊中更是可經歷如此的修練。